

México, D. F., 9 de abril de 1984

A un mes de iniciados los trabajos de financiamiento de La Jornada no hemos podido poner en práctica el mecanismo fundamental que se previó para este fin: la cadena de inversionistas que informarían de amigos o conocidos que pudieran volverse a su vez accionistas de La Jornada.

El eslabón primero de esa cadena ha fallado. Ese eslabón es el de los accionistas comunes.

Por falta de claridad en este requerimiento o por falta de conciencia sobre su importancia, los socios comunes fundadores de La Jornada no ha aportado sus listas de posibles accionistas. Nos dirigimos ahora a ustedes para formalizar y precisar esta petición:

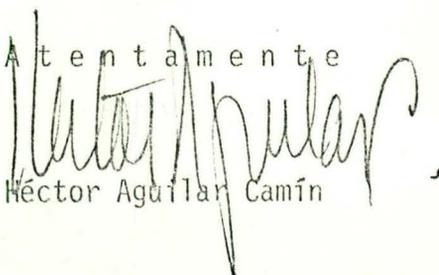
Cada accionista común de La Jornada debe elaborar una lista de por lo menos diez amigos y conocidos que a su juicio pudieran invertir en nuestro periódico. Cifra ideal: \$100,000 para arriba.

La lista debe incluir teléfonos y dirección completa de los incluidos.

Se espera también del accionista común que llame por teléfono a la gente de su lista para pedirles que compren acciones de nuestro periódico y avisarles que irán a visitarlos para el efecto.

Nuestra oficina se encargará de visitar a los anotados en las listas para cerrar la operación.

Pensamos que los accionistas fundadores de La Jornada deben ser sus promotores permanentes. Nuestra única riqueza son las personas comprometidas en nuestro proyecto. Sólo de su actividad solidaria y concertada saldrán los recursos económicos para nuestro diario.

Atentamente

Héctor Aguilar Camín

NOTA: Adjuntamos diez formas a llenar para este efecto. Suplicamos hacerlos llegar a la brevedad posible a las oficinas de la revista Nexos: Prado Norte 450, Lomas de Chapultepec, teléfonos 520-12-27 / 520-72-68; a las nuevas oficinas de La Jornada, Durango 67, Col. Roma, teléfono 525-00-47 o a las oficinas del equipo encargado de la venta de acciones en Vallarta No. 9, teléfonos: 566-52-79 / 566-64-29.

Las listas pueden ser transmitidas telefónicamente, enviadas o entregadas personalmente en las oficinas. Agradeceríamos no utilizar correo.

Toda aclaración al respecto favor de comunicarse con Héctor Aguilar Camín a los teléfonos 520-12-27 / 520-72-68 o con Manuel Meneses a los teléfonos: 566-52-79 / 566-64-29.

El suscrito declara haber recibido de _____
 la suma \$ _____

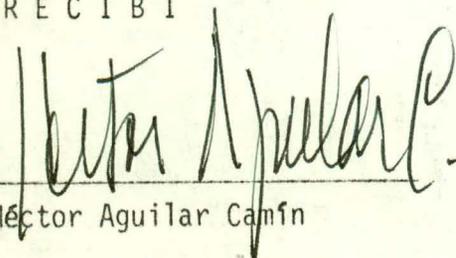
con el fin específico de realizar por su cuenta la suscripción y pago de acciones preferentes de la empresa cuya constitución estoy tramitando.

Declaro que con otras personas he iniciado los trámites para la organización de la mencionada sociedad que tendrá su domicilio en la ciudad de México, Distrito Federal, con duración de 99 años y cuyo objeto será la adquisición, instalación y explotación de toda clase de empresas periodísticas, de comunicación, librerías, editoriales, tipográficas, de cine, radio y televisión, y los demás complementarios para este fin fundamental.

El capital social será dividido en acciones ordinarias y preferentes. Estas últimas tendrán voto limitado y las prerrogativas que la Ley de Sociedades Mercantiles señala en el art. 113. No podrán asignarse dividendos a las acciones ordinarias, sin que antes se pague a las preferentes un dividendo del 10%. Cuando en algún ejercicio social no haya dividendos o sean inferiores a dicho 10%, éste se cubrirá en los años siguientes con la prelación indicada.

En caso de que en el término de noventa días hábiles, contados a partir del presente, no se hubiere constituido la sociedad y suscrito y pagado el importe del capital social me comprometo a devolver la suma que he recibido incondicionalmente.

RECIBI


 Héctor Aguilar Camín

AUTORIZO

 Domicilio _____

 Tel. _____

El suscrito declara haber recibido de _____
la suma \$ _____

con el fin específico de realizar por su cuenta la suscripción y pago de acciones preferentes de la empresa cuya constitución estoy tramitando.

Declaro que con otras personas he iniciado los trámites para la organización de la mencionada sociedad que tendrá su domicilio en la ciudad de México, Distrito Federal, con duración de 99 años y cuyo objeto será la adquisición, instalación y explotación de toda clase de empresas periodísticas, de comunicación, librerías, editoriales, tipográficas, de cine, radio y televisión, y los demás complementarios para este fin fundamental.

El capital social será dividido en acciones ordinarias y preferentes. Estas últimas tendrán voto limitado y las prerrogativas que la Ley de Sociedades Mercantiles señala en el art. 113. No podrán asignarse dividendos a las acciones ordinarias, sin que antes se pague a las preferentes un dividendo del 10%. Cuando en algún ejercicio social no haya dividendos o sean inferiores a dicho 10%, éste se cubrirá en los años siguientes con la prelación indicada.

En caso de que en el término de noventa días hábiles, contados a partir del presente, no se hubiere constituido la sociedad y suscrito y pagado el importe del capital social me comprometo a devolver la suma que he recibido incondicionalmente.

R E C I B I

A U T O R I Z O

Héctor Aguilar Camín

Domicilio _____

Tel. _____

México, D.F., a _____ de _____ 1984.

El suscrito declara haber recibido de _____
la suma \$ _____

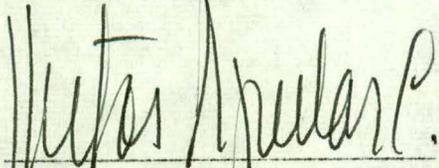
con el fin específico de realizar por su cuenta la suscripción y pago de acciones preferentes de la empresa cuya constitución estoy tramitando.

Declaro que con otras personas he iniciado los trámites para la organización de la mencionada sociedad que tendrá su domicilio en la ciudad de México, Distrito Federal, con duración de 99 años y cuyo objeto será la adquisición, instalación y explotación de toda clase de empresas periodísticas, de comunicación, librerías, editoriales, tipográficas, de cine, radio y televisión, y los demás complementarios para este fin fundamental.

El capital social será dividido en acciones ordinarias y preferentes. Estas últimas tendrán voto limitado y las prerrogativas que la Ley de Sociedades Mercantiles señala en el art. 113. No podrán asignarse dividendos a las acciones ordinarias, sin que antes se pague a las preferentes un dividendo del 10%. Cuando en algún ejercicio social no haya dividendos o sean inferiores a dicho 10%, éste se cubrirá en los años siguientes con la prelación indicada.

En caso de que en el término de noventa días hábiles, contados a partir del presente, no se hubiere constituido la sociedad y suscrito y pagado el importe del capital social me comprometo a devolver la suma que he recibido incondicionalmente.

RECIBI


Héctor Aguilar Camín

AUTORIZO

Domicilio _____

Tel. _____

El suscrito declara haber recibido de _____
la suma \$ _____

con el fin específico de realizar por su cuenta la suscripción y pago de acciones preferentes de la empresa cuya constitución estoy tramitando.

Declaro que con otras personas he iniciado los trámites para la organización de la mencionada sociedad que tendrá su domicilio en la ciudad de México, Distrito Federal, con duración de 99 años y cuyo objeto será la adquisición, instalación y explotación de toda clase de empresas periodísticas, de comunicación, librerías, editoriales, tipográficas, de cine, radio y televisión, y los demás complementarios para este fin fundamental.

El capital social será dividido en acciones ordinarias y preferentes. Estas últimas tendrán voto limitado y las prerrogativas que la Ley de Sociedades Mercantiles señala en el art. 113. No podrán asignarse dividendos a las acciones ordinarias, sin que antes se pague a las preferentes un dividendo del 10%. Cuando en algún ejercicio social no haya dividendos o sean inferiores a dicho 10%, éste se cubrirá en los años siguientes con la prelación indicada.

En caso de que en el término de noventa días hábiles, contados a partir del presente, no se hubiere constituido la sociedad y suscrito y pagado el importe del capital social me comprometo a devolver la suma que he recibido incondicionalmente.

R E C I B I

A U T O R I Z O

Héctor Aguilar Camín

Domicilio _____

Tel. _____

El suscrito declara haber recibido de _____
la suma \$ _____

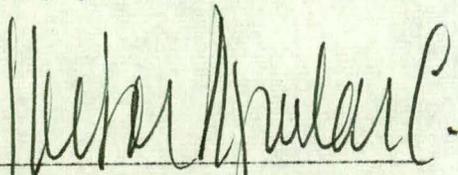
con el fin específico de realizar por su cuenta la suscripción y pago de acciones preferentes de la empresa cuya constitución estoy tramitando.

Declaro que con otras personas he iniciado los trámites para la organización de la mencionada sociedad que tendrá su domicilio en la ciudad de México, Distrito Federal, con duración de 99 años y cuyo objeto será la adquisición, instalación y explotación de toda clase de empresas periodísticas, de comunicación, librerías, editoriales, tipográficas, de cine, radio y televisión, y los demás complementarios para este fin fundamental.

El capital social será dividido en acciones ordinarias y preferentes. Estas últimas tendrán voto limitado y las prerrogativas que la Ley de Sociedades Mercantiles señala en el art. 113. No podrán asignarse dividendos a las acciones ordinarias, sin que antes se pague a las preferentes un dividendo del 10%. Cuando en algún ejercicio social no haya dividendos o sean inferiores a dicho 10%, éste se cubrirá en los años siguientes con la prelación indicada.

En caso de que en el término de noventa días hábiles, contados a partir del presente, no se hubiere constituido la sociedad y suscrito y pagado el importe del capital social me comprometo a devolver la suma que he recibido incondicionalmente.

RECIBI


Héctor Aguilar Camín

AUTORIZO

Domicilio _____

Tel. _____

El suscrito declara haber recibido de _____
la suma \$ _____

con el fin específico de realizar por su cuenta la suscripción y pago de acciones preferentes de la empresa cuya constitución estoy tramitando.

Declaro que con otras personas he iniciado los trámites para la organización de la mencionada sociedad que tendrá su domicilio en la ciudad de México, Distrito Federal, con duración de 99 años y cuyo objeto será la adquisición, instalación y explotación de toda clase de empresas periodísticas, de comunicación, librerías, editoriales, tipográficas, de cine, radio y televisión, y los demás complementarios para este fin fundamental.

El capital social será dividido en acciones ordinarias y preferentes. Estas últimas tendrán voto limitado y las prerrogativas que la Ley de Sociedades Mercantiles señala en el art. 113. No podrán asignarse dividendos a las acciones ordinarias, sin que antes se pague a las preferentes un dividendo del 10%. Cuando en algún ejercicio social no haya dividendos o sean inferiores a dicho 10%, éste se cubrirá en los años siguientes con la prelación indicada.

En caso de que en el término de noventa días hábiles, contados a partir del presente, no se hubiere constituido la sociedad y suscrito y pagado el importe del capital social me comprometo a devolver la suma que he recibido incondicionalmente.

R E C I B I

A U T O R I Z O

Héctor Aguilar Camín

Domicilio _____

Tel. _____

El suscrito declara haber recibido de _____
 la suma \$ _____

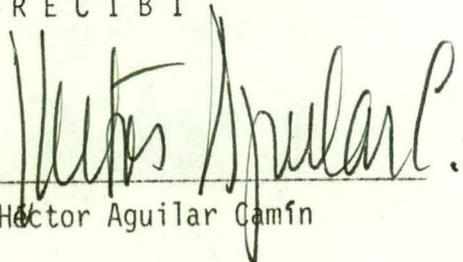
con el fin específico de realizar por su cuenta la suscripción y pago de acciones preferentes de la empresa cuya constitución estoy tramitando.

Declaro que con otras personas he iniciado los trámites para la organización de la mencionada sociedad que tendrá su domicilio en la ciudad de México, Distrito Federal, con duración de 99 años y cuyo objeto será la adquisición, instalación y explotación de toda clase de empresas periodísticas, de comunicación, librerías, editoriales, tipográficas, de cine, radio y televisión, y los demás complementarios para este fin fundamental.

El capital social será dividido en acciones ordinarias y preferentes. Estas últimas tendrán voto limitado y las prerrogativas que la Ley de Sociedades Mercantiles señala en el art. 113. No podrán asignarse dividendos a las acciones ordinarias, sin que antes se pague a las preferentes un dividendo del 10%. Cuando en algún ejercicio social no haya dividendos o sean inferiores a dicho 10%, éste se cubrirá en los años siguientes con la prelación indicada.

En caso de que en el término de noventa días hábiles, contados a partir del presente, no se hubiere constituido la sociedad y suscrito y pagado el importe del capital social me comprometo a devolver la suma que he recibido incondicionalmente.

R E C I B I


 Héctor Aguilar Camín

A U T O R I Z O

 Domicilio _____

 Tel. _____

El suscrito declara haber recibido de _____
 la suma \$ _____

con el fin específico de realizar por su cuenta la suscripción y pago de acciones preferentes de la empresa cuya constitución estoy tramitando.

Declaro que con otras personas he iniciado los trámites para la organización de la mencionada sociedad que tendrá su domicilio en la ciudad de México, Distrito Federal, con duración de 99 años y cuyo objeto será la adquisición, instalación y explotación de toda clase de empresas periodísticas, de comunicación, librerías, editoriales, tipográficas, de cine, radio y televisión, y los demás complementarios para este fin fundamental.

El capital social será dividido en acciones ordinarias y preferentes. Estas últimas tendrán voto limitado y las prerrogativas que la Ley de Sociedades Mercantiles señala en el art. 113. No podrán asignarse dividendos a las acciones ordinarias, sin que antes se pague a las preferentes un dividendo del 10%. Cuando en algún ejercicio social no haya dividendos o sean inferiores a dicho 10%, éste se cubrirá en los años siguientes con la prelación indicada.

En caso de que en el término de noventa días hábiles, contados a partir del presente, no se hubiere constituido la sociedad y suscrito y pagado el importe del capital social me comprometo a devolver la suma que he recibido incondicionalmente.

R E C I B I

A U T O R I Z O

 Héctor Aguilar Camín

 Domicilio _____

 Tel. _____

El suscrito declara haber recibido de _____
la suma \$ _____

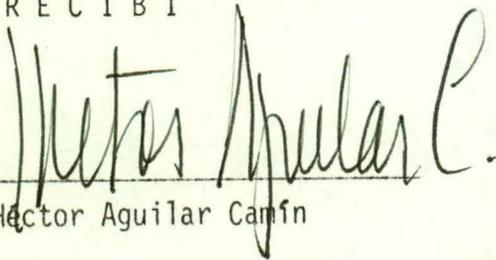
con el fin específico de realizar por su cuenta la suscripción y pago de acciones preferentes de la empresa cuya constitución estoy tramitando.

Declaro que con otras personas he iniciado los trámites para la organización de la mencionada sociedad que tendrá su domicilio en la ciudad de México, Distrito Federal, con duración de 99 años y cuyo objeto será la adquisición, instalación y explotación de toda clase de empresas periodísticas, de comunicación, librerías, editoriales, tipográficas, de cine, radio y televisión, y los demás complementarios para este fin fundamental.

El capital social será dividido en acciones ordinarias y preferentes. Estas últimas tendrán voto limitado y las prerrogativas que la Ley de Sociedades Mercantiles señala en el art. 113. No podrán asignarse dividendos a las acciones ordinarias, sin que antes se pague a las preferentes un dividendo del 10%. Cuando en algún ejercicio social no haya dividendos o sean inferiores a dicho 10%, éste se cubrirá en los años siguientes con la prelación indicada.

En caso de que en el término de noventa días hábiles, contados a partir del presente, no se hubiere constituido la sociedad y suscrito y pagado el importe del capital social me comprometo a devolver la suma que he recibido incondicionalmente.

R E C I B I


Héctor Aguilar Camín

A U T O R I Z O

Domicilio _____

Tel. _____

El suscrito declara haber recibido de _____
la suma \$ _____

con el fin específico de realizar por su cuenta la suscripción y pago de acciones preferentes de la empresa cuya constitución estoy tramitando.

Declaro que con otras personas he iniciado los trámites para la organización de la mencionada sociedad que tendrá su domicilio en la ciudad de México, Distrito Federal, con duración de 99 años y cuyo objeto será la adquisición, instalación y explotación de toda clase de empresas periodísticas, de comunicación, librerías, editoriales, tipográficas, de cine, radio y televisión, y los demás complementarios para este fin fundamental.

El capital social será dividido en acciones ordinarias y preferentes. Estas últimas tendrán voto limitado y las prerrogativas que la Ley de Sociedades Mercantiles señala en el art. 113. No podrán asignarse dividendos a las acciones ordinarias, sin que antes se pague a las preferentes un dividendo del 10%. Cuando en algún ejercicio social no haya dividendos o sean inferiores a dicho 10%, éste se cubrirá en los años siguientes con la prelación indicada.

En caso de que en el término de noventa días hábiles, contados a partir del presente, no se hubiere constituido la sociedad y suscrito y pagado el importe del capital social me comprometo a devolver la suma que he recibido incondicionalmente.

R E C I B I

A U T O R I Z O

Héctor Aguilar Camín

Domicilio _____

Tel. _____

INDICADORES BASICOS	1984	1985	1986	1987	1988
Remuneracion de 1,000 pesos invertidos en el proyecto "La Jornada" al cierre de 1984	1,000.00				68,988.37
Inflacion medida con el indice de precios al consumidor en relacion con el ano anterior (variaciones del promedio anual)		57.7	86.2	131.8	114.2
Valor actual de 1,000 pesos invertidos al cierre de 1984 en instrumentos financieros que los protegieran de la erosion inflacionaria	1,000.00				14,579.54
Inmovilizacion de cuentas por cobrar en dias de venta totales	243.0	96.0	137.0	148.0	125.0
Inmovilizacion de cuentas por cobrar en dias de venta de espacio publicitario	310.0	131.0	190.0	219.0	200.0
Costo de la edicion en dias de venta totales	220.0	292.0	220.0	195.0	197.0
Gastos generales y de administracion en dias de venta totales	210.0	63.0	59.0	61.0	84.0
Utilidad de operacion en dias de venta	(70.0)	5.0	80.0	103.0	78.0
Autonomia financiera $\frac{\text{Capital Contable} \times 100}{\text{Activo Total}}$	47.0	41.0	54.0	62.0	73.0

EVOLUCION ECONOMICA Y FINANCIERA DE "LA JORNADA"

ESTADO DE RESULTADOS	1984		1985		1986		1987		1988	
	MILLONES DE PESOS	%	MILLONES DE PESOS	%	MILLONES DE PESOS	%	MILLONES DE PESOS	%	MILLONES DE PESOS	%
Ingresos										
Espacio publicitario	88.3	78.4	475.9	73.0	1,408.0	72.2	4,117.4	67.7	9,399.3	62.9
Periodico	22.7	20.1	158.4	24.3	489.7	25.1	1,722.2	28.3	5,158.4	34.5
Suscripciones	1.7	1.5	17.4	2.7	52.2	2.7	244.0	4.0	386.9	2.6
Total	112.7	100.0	651.7	100.0	1,949.9	100.0	6,083.6	100.0	14,944.6	100.0
Costo edicion	68.9	61.1	528.6	81.1	1,191.1	61.1	3,300.7	54.3	8,199.5	54.9
Utilidad bruta	43.8	38.9	123.1	18.9	758.8	38.9	2,782.9	45.7	6,745.1	45.1
Gastos generales y administracion	65.7	58.3	113.7	17.5	320.9	16.5	1,033.6	17.0	3,494.9	23.4
Utilidad operacion	(21.9)	(19.4)	9.4	1.4	437.9	22.4	1,749.3	28.7	3,250.2	21.7

Rendimiento de las utilidades netas										
a) Respecto del capital social		(18.9)		14.3		385.3		754.1		470.0
b) Respecto del capital contable		(18.9)		14.3		78.0		75.4		60.4

	1984 (MILES DE PESOS)		1985 (MILES DE PESOS)		1986 (MILES DE PESOS)		1987 (MILES DE PESOS)		1988 (MILES DE PESOS)	
	FIJO	VARIABLE	FIJO	VARIABLE	FIJO	VARIABLE	FIJO	VARIABLE	FIJO	VARIABLE
Modificaciones al capital	8,621.0	65,744.0	8,621.0	65,744.0	8,621.0	89,594.0	8,621.0	89,594.0	8,621.0	194,594.0
a) Incremento al capital social por aplicacion de utilidades				23,850.0				105,000.0	17,242.0	439,543.0
Total	8,621.0	65,744.0	8,621.0	89,594.0	8,621.0	89,594.0	8,621.0	194,594.0	25,863.0	634,137.0
b) Capital social total	74,365.0		98,215.0		98,215.0		203,215.0		660,000.0	

	1984 (MILES DE PESOS)	1985 (MILES DE PESOS)	1986 (MILES DE PESOS)	1987 (MILES DE PESOS)	1988 (MILES DE PESOS)
Creacion de reservas					
a) Reserva de inversion				200,000.0	200,000.0
b) Reserva para contingencias				82,400.0	382,400.0
c) Reserva legal					77,000.0
Total				282,400.0	659,400.0
Utilidades por aplicar 1987					711,661.0
Total					1,371,061.0
Utilidades del ejercicio 1988					3,101,680.0
Total					4,472,741.0
Suma del capital contable de 1988					5,132,741.0

Tasa acumulativa anual de rendimiento entre el saldo del capital social al 31 de diciembre de 1984 y el saldo del capital contable al 31 de diciembre de 1988

$$\frac{5132741}{74365} = 69.02 \text{ \%. } \log 69.02 = 1.83898 = 0.45974 \text{ antilog } = 2.88233 - 1.0 = 198.2$$

EVOLUCION ECONOMICA Y FINANCIERA DE "LA JORNADA"

BALANCE GENERAL	1984			1985			1986			1987			1988		
	MILLONES DE PESOS	% EN RELACION CON EL TOTAL DEL CIRCULANTE	% EN RELACION CON EL TOTAL	MILLONES DE PESOS	% EN RELACION CON EL TOTAL DEL CIRCULANTE	% EN RELACION CON EL TOTAL	MILLONES DE PESOS	% EN RELACION CON EL TOTAL DEL CIRCULANTE	% EN RELACION CON EL TOTAL	MILLONES DE PESOS	% EN RELACION CON EL TOTAL DEL CIRCULANTE	% EN RELACION CON EL TOTAL	MILLONES DE PESOS	% EN RELACION CON EL TOTAL DEL CIRCULANTE	% EN RELACION CON EL TOTAL
ACTIVO															
CIRCULANTE	88.8		69.4	196.7		81.9	845.6		94.0	2,665.7		81.1	6,377.2		90.1
Efectivo	10.9	12.3		17.2	8.7		77.6	9.2		92.8	3.4		1,086.7	17.0	
Cuentas por cobrar (neto)	76.2	85.8		173.2	88.1		745.4	88.1		2,507.6	94.1		5,220.0	81.9	
Inventario de papel	1.5	1.7		3.8	1.9		14.2	1.7		46.7	1.8		51.7	0.8	
Acciones y depósitos	0.2	0.2		2.5	1.3		8.4	1.0		18.6	0.7		18.8	0.3	
MAQUINARIA Y EQUIPO	32.6		25.5	35.0		14.6	46.1		5.2	613.2		18.7	690.7		9.8
GASTOS DE INSTALACION	6.5		5.1	8.3		3.5	7.9		0.8	7.4		0.2	7.2		0.1
TOTAL ACTIVO	127.9		100.0	240.0		100.0	899.6		100.0	3,286.3		100.0	7,075.1		100.0
PASIVO															
A CORTO PLAZO	67.7		52.9	141.9		59.1	414.5		46.1	1,255.3		38.2	1,942.3		27.4
Creditos	21.0	31.0		50.0	35.2		22.2	5.4							
Impos. y Stos. Anticipados	37.0	54.7		85.1	60.0		310.6	74.9		533.6	42.5		1,295.5	66.7	
Proveedores	9.3	13.7		4.8	3.4		21.7	5.2		110.9	8.8		103.9	5.4	
Reparto de utilidades				2.0	1.4		51.0	12.3		202.1	16.1		391.2	20.1	
Documentos por pagar	0.4	0.6													
Dividendos por pagar							9.0	2.2		9.0	0.7		63.4	3.3	
Acreedores										399.8	31.9		88.3	4.5	
INVERSION DE LOS ACCIONISTAS															
Capital social	74.3			98.2			98.2			203.2			660.0		
Reservas de inv. y conting.										282.4			582.4		
Reserva legal							8.5			13.1			77.0		
Aport. p/aumentos de cap.															
Utilidades (perdidas) acum.	(14.1)			(14.1)			(10.1)						711.6		
De años anteriores				14.0			378.4			1,532.3			3,101.7		
Del año							378.4			1,532.3			3,813.3		
Utilidades acumuladas															
Suma el capital contable	60.2		47.1	98.1		40.9	485.1		53.9	2,031.0		61.8	5,132.8		72.6
TOTAL PASIVO Y CAPITAL	127.9		100.0	240.0		100.0	899.6		100.0	3,286.3		100.0	7,075.1		100.0