

EL TRATADO TRILATERAL DE LIBRE COMERCIO Y LA AGROINDUSTRIA

- SEÑORES SENADORES DE LA LIV LEGISLATURA.
- SEÑORAS Y SEÑORES.

AGRADEZCO A LOS SENADORES HECTOR MAYAGOITIA DOMINGUEZ, COORDINADOR DE ESTE FORO; HUGO DOMENZAIN GUZMAN Y ALGER URRE LEON MORENO, SUBCOORDINADORES, POR LA OPORTUNIDAD QUE ME BRINDAN DE EXPONER MI MODESTA OPINION Y ALGUNAS INQUIETUDES SOBRE LA RELACION ENTRE EL TRATADO TRILATERAL DE LIBRE COMERCIO MEXICO-ESTADOS UNIDOS DE AMERICA-CANADA Y LA ACTIVIDAD A LA QUE ME HE DEDICADO DURANTE VARIOS AÑOS, LA INVESTIGACION Y EL DESARROLLO TECNOLÓGICO PARA LA AGROINDUSTRIA DEL PAIS, COMO GENERADORA DE PRODUCTOS INTERMEDIOS Y TERMINADOS, QUIMICOS, FARMACEUTICOS, COSMETOLOGICOS Y ALIMENTARIOS.

SON YA MUCHOS LOS LITROS DE TINTA QUE SE HAN UTILIZADO SOBRE EL TEMA DEL "TRATADO", PERO, SIN EMBARGO, APLAUDO CALUROSAMENTE LA INICIATIVA DEL SENADO PARA LA REALIZACION DE ESTOS FOROS, PORQUE CONSIDERO QUE NUNCA SOBRARA INFORMACION CUANDO DE CUIDAR LOS INTERESES DE LA NACION SE TRATA

EN EL AMBITO DE LA ACTIVIDAD AGROINDUSTRIAL, FIRMADO EL TRATADO, NOS ENFRENTAREMOS A DOS GIGANTES, POR LO QUE EL DESAFIO ES CONVERTIR LAS APARENTES AMENAZAS QUE ELLO REPRESENTA EN OPORTUNIDADES, SOY OPTIMISTA EN QUE LO LOGRAREMOS APROVECHANDO MEJOR NUESTRAS FUERZAS Y SUPERANDO NUESTRAS DEBILIDADES, AUNQUE PARA ELLO SE REQUIERA DE UN TIEMPO DEL QUE QUIZAS YA NO DISPONEMOS.

¿PORQUE SON DOS GIGANTES Y CUALES SON ESAS AMENAZAS Y NUESTRAS DEBILIDADES?

CON RELACION A LA PRIMERA PARTE DE LA PREGUNTA, NO CREO NECESARIO ABUNDAR EN ARGUMENTOS, BASTAN UNOS CUANTOS INDICADORES

ECONOMICOS DE 1990, CALCULADOS CON DATOS TOMADOS DE LA REVISTA "EL MERCADO DE VALORES", DE NACIONAL FINANCIERA, DE ESTE MES:

ESTADOS UNIDOS CON UNA POBLACION 2.93 VECES MAYOR QUE MEXICO, TIENE UN PRODUCTO NACIONAL BRUTO 23.83 VECES MAYOR; EL MISMO PER CAPITA, ES 8.14 VECES MAYOR; CON UNA INFLACION 5.43 VECES MENOR; DISPONIENDO DE ACTIVOS, EN LOS SEIS PRINCIPALES BANCOS, EN UN MONTO 11.34 VECES MAYOR QUE MEXICO.

CANADA, CON UNA POBLACION, 3.24 VECES MENOR QUE MEXICO; TIENE UN PRODUCTO NACIONAL BRUTO 2.99 VECES MAYOR; EL MISMO PER CAPITA, ES 9.69 VECES MAYOR; CON UNA INFLACION 6.23 VECES MENOR; DISPONIENDO DE ACTIVOS, EN LOS SEIS PRINCIPALES BANCOS, EN UN MONTO 6.13 VECES MAYOR QUE MEXICO.

LAS TASAS DE INTERES BANCARIO PARA PRESTAMOS SON 3.66 Y 3 VECES MENORES RESPECTIVAMENTE.

CON RESPECTO A LAS AMENAZAS MENCIONAREMOS SOLO AQUELLAS QUE CONSIDERAMOS MAS PREOCUPANTES, EN LO QUE A AGROINDUSTRIA SE REFIERE:

- SE PONDRAN A COMPETIR EMPRESAS CON MUY DESIGUALES VOLUMENES DE PRODUCCION Y SABEMOS QUE A MAYOR VOLUMEN DE PRODUCCION HAY ECONOMIAS DE ESCALA.
- ENTRARAN EN COMPETENCIA EMPRESAS CON TECNOLOGIAS MUY DIFERENTES Y SABEMOS QUE EL AVANCE TECNOLÓGICO ES DIRECTAMENTE PROPORCIONAL A LA PRODUCTIVIDAD.
- SE COMPETIRA CON EMPRESAS CON MAS DESARROLLADOS PROCESOS DE COMERCIALIZACION, CON UNA MERCADOTECNIA MAS MODERNA.
- TENDREMOS FRENTE A LAS NUESTRAS A EMPRESAS CON MEJOR INFRAESTRUCTURA, CON MAS EXPEDITOS CANALES DE DISTRIBUCION Y MUCHA MAS EXPERIENCIA EN LOS PROCEDIMIENTOS DE EXPORTACION.

- ENFRENTAREMOS LA COMPETENCIA DE EMPRESAS MEJOR ORGANIZADAS Y CON MANO DE OBRA MEJOR CALIFICADA.

- SE TENDRA QUE COMPETIR CONTRA PRODUCTOS TRADICIONALMENTE SUJETOS A NORMAS DE CALIDAD MAS ESTRICTAS.

ANTE ESTAS Y OTRAS AMENAZAS, EL SECTOR AGROINDUSTRIAL TENDRA QUE ENCONTRAR SU "VENTAJA COMPETITIVA". MICHAEL E. PORTER. SEÑALA EN SU LIBRO "LA VENTAJA COMPETITIVA DE LAS NACIONES", QUE LOS PAISES TRIUNFAN CUANDO LAS VENTAJAS DE LOS CENTROS DE OPERACION DE SU INDUSTRIA SUBSISTEN EN OTRAS NACIONES Y CUANDO SUS INNOVACIONES Y MEJORAS PREVEN LAS NECESIDADES DEL MERCADO INTERNACIONAL. CUANDO SE COMPITE INTERNACIONALMENTE EL EXITO EXIGE QUE LAS EMPRESAS TRANSFORMEN SUS POSICIONES NACIONALES EN POSICIONES INTERNACIONALES.

¿CUALES SON LAS VENTAJAS DEL CENTRO DE OPERACIONES DE LA AGROINDUSTRIA NACIONAL?.

MENCIONARE SOLO TRES QUE CONSIDERO IMPORTANTES:

- LA CANTIDAD Y DIVERSIDAD DEL GERMOPLASMA DE QUE DISPONE EL PAIS, QUE CONSTITUYE UNA FUENTE DE MATERIA PRIMA, EN SU INMENSA MAYORIA POCO EXPLOTADA INDUSTRIALMENTE.

DE LAS 250,000 ESPECIES VEGETALES SUPERIORES, EL HOMBRE HA UTILIZADO SOLAMENTE ALREDEDOR DE 3,000 Y APROVECHADO INTENSIVAMENTE SOLO 150, LO CUAL SIGNIFICA QUE ENTRE EL 99 Y EL 99.9% DEL TOTAL DE LAS ESPECIES NO HA SIDO UTILIZADO. MEXICO CON CERCA DEL 10% DEL TOTAL DE LA DIVERSIDAD GENETICA MUNDIAL PRESENTA UNA POTENCIALIDAD QUE URGE SER ESTUDIADA Y UTILIZADA(RUBLO ISLAS A. ;1991).

POR SU CONTRIBUCION AL BANCO GENETICO MUNDIAL, MEXICO ESTA CONSIDERADO ENTRE LOS PAISES RICOS Y POR ENDE COMO UN PAIS

"DONADOR", EN TANTO QUE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMERICA Y CANADA, EN ESTE ASPECTO, SON CONSIDERADAS REGIONES POBRES O "RECEPTORAS", EN UNA RELACION DE 20 A 1.

- OTRA VENTAJA LA CONSTITUYE EL COSTO DE LA MANO DE OBRA, MUCHO MENOR EN NUESTRO PAIS, LO QUE PODRIA COMPENSAR QUIZAS ALGUNOS DE LOS FACTORES ADVERSOS, COMO LAS ECONOMIAS DE ESCALA.

- UNO MAS, QUE AL MISMO TIEMPO QUE CONSTITUYE UNA DESVENTAJA, ES EN CIERTO MODO, UNA VENTAJA: EL TAMAÑO PROMEDIO DE LAS EMPRESAS AGROINDUSTRIALES NACIONALES QUE VAN DE PEQUEÑAS A MEDIANAS, LA VENTAJA RADICA EN QUE RESULTA MENOS COMPLICADO Y MENOS COSTOSO FORTALECER TECNOLOGICAMENTE, TRANSFORMAR E INNOVAR EN UNA PEQUEÑA EMPRESA QUE EN UNA GRANDE.

ALGUNAS ESTRATEGIAS.

AL PAIS LE URGE INTENSIFICAR EL CAMBIO DE EXPORTADOR DE PRODUCTOS DEL CAMPO, COMO MATERIAS PRIMAS, A PRODUCTOS PROCESADOS, PERO EN ESTE CAMINO SE DEBE SER MUY SELECTIVO PARA CONSERVAR LA "VENTAJA COMPETITIVA", POR EJEMPLO: POSIBLEMENTE TENDRIAMOS UNA VENTAJA COMPETITIVA MENOR SI PRETENDEMOS PRODUCIR ACEITE ESENCIAL DE MENTA QUE SI PRODUCIMOS EL DE OREGANO, DE SALVIA O DE CEBOLLA; EL PRIMERO ES UN CULTIVO DOMINADO EN EL NORTE DE LOS ESTADOS UNIDOS Y EL CANADA, EN EL QUE SE TIENEN YA VARIEDADES GENETICAMENTE MEJORADAS, PROPIO DEL CLIMA Y SUELO DE AQUELLAS LATITUDES, MIENTRAS QUE EL OREGANO Y LA SALVIA SON PLANTAS SILVESTRES PROPIAS DE NUESTRO CLIMA Y SUELO Y LA CEBOLLA ES UN CULTIVO PERFECTAMENTE DOMINADO EN NUESTRO PAIS, AUNQUE TAMBIEN EN MEXICO SE PUEDA CULTIVAR LA MENTA

LAS VENTAJAS QUE BRINDA EL PAIS COMO CENTRO DE OPERACION DE LA AGROINDUSTRIA NO SON MUCHAS EN REALIDAD, Y EN LAS PLANTEADAS HAY TODAVIA MUCHO TRABAJO POR REALIZAR.

HEMOS DICHO QUE EL PAIS TIENE UNA RIQUEZA GENETICA DE 20 A 1 CON

RELACION A LOS PAISES DEL NORTE, PERO ESTO ES SOLO RIQUEZA POTENCIAL, SERA NECESARIO INTENSIFICAR EL TRABAJO DE INVESTIGACION EN VARIAS VERTIENTES: DESDE AQUELLA QUE NOS VA A IDENTIFICAR LA PRESENCIA DE COMPUESTOS POTENCIALMENTE IMPORTANTES DE UN VEGETAL PARA SU USO INDUSTRIAL, POR EJEMPLO, HASTA EL DESARROLLO TECNOLOGICO QUE LO CONVIERTA EN UN PRODUCTO COMERCIAL.

EN EL APROVECHAMIENTO OPTIMO DEL GERMOPLASMA NATIVO, LA BIOTECNOLOGIA JUEGA UN PAPEL DE PRIMER ORDEN Y ESTA ES UNA DISCIPLINA EN LA QUE MEXICO TODAVIA PUEDE SUBIRSE AL CARRO DE VANGUARDIA, POR LO QUE ES MUY IMPORTANTE SU IMPULSO.

LA VENTAJA DEL MENOR COSTO DE LA MANO DE OBRA TRAE APAREJADA UNA DEBILIDAD, LA CALIFICACION DE ESA MANO DE OBRA Y ESTO SE DA, DESGRACIADAMENTE, EN TODOS LOS NIVELES DEL PROCESO PRODUCTIVO; SE REQUIERE POR LO TANTO QUE EL SECTOR EDUCATIVO SE ABOQUE A ENCONTRAR LA FORMULA QUE RESUELVA ESTA SITUACION, MUCHOS CAMINOS SE HAN EXPERIMENTADO PERO LOS RESULTADOS NO HAN SIDO AFORTUNADOS HASTA AHORA, SOBRE TODO PARA LA GENTE DEL CAMPO QUE PASA DE CAMPESINO A OBRERO, Y QUE ES EL QUE NORMALMENTE SE INCORPORA A LA AGROINDUSTRIA.

LA MODERNIZACION TECNOLOGICA DE LA AGROINDUSTRIA ES UNA IMPERANTE NECESIDAD PARA MEJORAR SU PRODUCTIVIDAD Y PARA AUMENTAR LA CALIDAD DE SUS PRODUCTOS FINALES. PARA ELLO ES NECESARIO REALIZAR UN DIAGNOSTICO COMPLETO DE PLANTA, EN CADA CASO EN DONDE SE ANALICEN PROCESOS, EQUIPO Y PRODUCTOS. EN MUCHOS CASOS ESTAS EMPRESAS HAN SIDO DOTADAS DE MAQUINARIA, EQUIPO Y TECNOLOGIAS IMPORTADAS, NO HABIENDOSE CUBIERTO EL PROCESO DE ASIMILACION DE DICHAS TECNOLOGIAS POR PARTE DEL PERSONAL QUE LAS OPERA, LO QUE HA TRAIIDO COMO CONSECUENCIA EL DETERIORO DEL EQUIPO, LA BAJA PRODUCTIVIDAD Y LA MALA CALIDAD DE LOS PRODUCTOS.

PARA EL CASO DE NUEVAS EMPRESAS, QUE MUCHA FALTA HACEN EN EL PAIS, LA ACTIVIDAD DE LOS CENTROS DE INVESTIGACION Y DESARROLLO TECNOLOGICO Y DE LAS UNIDADES SIMILARES DE LAS UNIVERSIDADES

CONSTITUYEN UN APOYO INDISPENSABLE, POR LO QUE ES NECESARIO QUE EL ESTADO CONTINUE APOYANDO Y REFORZANDO A ESTOS ORGANISMOS EN VIRTUD DE QUE SERIA ILOGICO PENSAR EN QUE LA AGROINDUSTRIA NACIONAL PUDIERA MONTAR SUS PROPIAS UNIDADES DE INVESTIGACION Y DESARROLLO TECNOLOGICO.

ES TAMBIEN MUY IMPORTANTE QUE LOS SISTEMAS DE FINANCIAMIENTO FACILITEN EL ACCESO DE CREDITOS A ESTE SECTOR DE LA INDUSTRIA, PARA PROPORCIONARLE LOS RECURSOS NECESARIOS PARA SU PROCESO DE MODERNIZACION.

CONCLUSIONES.

EN RESUMEN, ¿QUE SOLICITARIA YO A ESTA HONORABLE CAMARA DE SENADORES?.

EN PRIMER LUGAR, QUE DESPUES DE UN ANALISIS DE LAS, SEGURAMENTE, MUY VALIOSAS APORTACIONES QUE HABRA RECIBIDO A TRAVES DE ESTOS FOROS, SE ELABORARAN UN CONJUNTO DE RECOMENDACIONES A LAS DEPENDENCIAS CORRESPONDIENTES DEL EJECUTIVO FEDERAL PARA QUE DE INMEDIATO SE TOMARAN ACCIONES QUE PREPARASEN AL PAIS, ANTE LA EVENTUAL FIRMA DEL TRATADO TRILATERAL QUE NOS OCUPA

Y EN SEGUNDO LUGAR, ¡ TIEMPO ! . QUE AL SANCIONAR LA NORMATIVIDAD DEL CITADO TRATADO, SE CUIDASE MUCHO DE QUE SE DISPUSIERA DEL MAYOR TIEMPO POSIBLE PARA QUE SE PUEDA ENTRAR AL PROCESO DE APERTURA COMERCIAL TOTAL EN LAS MEJORES CONDICIONES POSIBLES.

MUCHAS GRACIAS.

ING. JUAN ANDRES OLMOS SORIA.

AGOSTO DE 1991.